

## La Bourse en 2026

## Les gérants tablent sur une hausse de 10 %

**Tendance favorable** Les sept gérants que nous avons interrogés sont confiants dans une poursuite de la hausse des marchés européens l'an prochain. Les avis sont plus divergents pour Wall Street.

**N**ous avons interrogé sept bons gérants d'actions françaises et européennes pour leur demander leurs anticipations boursières à l'aube de cette nouvelle année. Six d'entre eux sont positifs. Ils attendent des hausses comprises entre 7 et 15 % en Europe. Pour Wall Street, les avis divergent un peu plus. Deux gérants, Eric Bleines et Louis Puga estiment que la progression pourrait y être légèrement supérieure, alors que d'autres, Emeric Blond, Jean-François Delcaire et Edwin Faure, sont plus prudents sur les actions américaines

où une stabilité pourrait même être de mise en raison des valorisations élevées. A cet égard, Daniel Tondou anticipe également une pause sur le Vieux Continent, car les Bourses sont globalement à leur prix.

**FACTEURS POSITIFS**

Ce relatif optimisme des gérants s'explique par plusieurs facteurs : les baisses de taux à venir outre-Atlantique et peut-être dans la zone euro ; un contexte économique de reprise en Europe favorisé par les plans de relance allemands ; des progressions bénéficiaires qui pourraient être à deux chiffres sur

les principaux marchés. Dernier point positif, même Daniel Tondou, qui se montre le plus prudent, n'envoie pas l'éclatement d'une bulle dans l'intelligence artificielle : « Elle n'existe pas selon moi. Pour les concepteurs de matériels comme Nvidia, une forte croissance restera à l'ordre du jour. Pour les intégrateurs d'IA, des chantiers très importants sont à venir. »

Au niveau des thématiques porteuses, l'une est citée par trois gérants, à savoir Eric Bleines, Emeric Blond et Jean-François Delcaire : les valeurs moyennes européennes. En effet, elles sont moins valorisées que les grandes capitalisations, ce qui constitue une

anomalie. En outre, la baisse des taux d'intérêt et des OPA possibles sont deux autres facteurs favorables. Parmi les secteurs à privilégier, les semi-conducteurs, qui profitent de l'essor de l'IA, sont conseillés par Eric Bleines, Edwin Faure et Louis Puga ; et les banques, peu chères, par Emeric Blond, Louis Puga et Daniel Tondou. Enfin, le thème de l'électrification et des infrastructures est mis en avant par Louis Albert, Eric Bleines, Emeric Blond et Edwin Faure.

Notons également que trois valeurs sont citées par deux gérants différents parmi leurs trois favorites : Capgemini, Nexans et VusionGroup. — **PASCAL ESTÈVE**



**EMERIC BLOND,  
TAILOR AM**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

Je suis prudemment optimiste. Je prévois une progression comprise entre 10 % et 15 % en Europe, car les dirigeants que je rencontre me font part de leur optimisme. A cet égard, il y a un fort décalage entre le contexte macroéconomique, morose et à faible visibilité, la géopolitique, tout aussi problématique, et la microéconomie, avec des attentes en hausse. Beaucoup de plans d'investissement vont se matérialiser en 2026 alors que les Bourses européennes offrent une décote très élevée de 34 % par rapport à Wall Street.

Outre-Atlantique, une certaine stabilité pourrait être de mise, avec un rattrapage de pans de la cote en retard, comme la santé et l'industrie, et une légère baisse des technologiques. Comment les lourds investissements réalisés vont-ils se rentabiliser ?

Comment monétiser l'intelligence artificielle ou bénéficier de gains de productivité ?

**Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

Je suis positif sur les petites et moyennes capitalisations européennes qui décotent par rapport aux grandes valeurs alors qu'en règle générale une surcote est observée. Ainsi, les PER prévisionnels de 2025 sont de 14,8 fois pour les leaders de la cote, contre 13,9 fois pour les moyennes et 13,3 fois pour les petites alors même que les progressions bénéficiaires devraient être beaucoup plus élevées sur ces dernières (+25 % pour les moyennes, +16 % pour les petites et +10 % pour les grandes).

Au niveau sectoriel, la construction, la rénovation, les infrastructures et l'électrification profiteront des plans d'investissement massifs en Europe. J'anticipe aussi une poursuite de la hausse des banques, qui ne sont toujours pas chères, avec un PER

estimé à 7 fois en 2026, alors qu'elles n'ont jamais été aussi rentables. Elles ont appris à vivre ces dernières années dans un contexte difficile de taux bas et de concurrence des banques en ligne.

**Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

Technip Energies a baissé depuis sa dernière publication alors que son carnet de commandes est très élevé et que le contexte de transition énergétique lui est favorable. VusionGroup a aussi subi des prises de bénéfices appuyées alors que ses marges s'améliorent nettement. Le PER estimé à 22 fois en 2026 est très inférieur à la moyenne historique de 28 fois. Enfin, Spie, très implanté en Allemagne, va bénéficier du plan de relance des infrastructures outre-Rhin. Son rapport cours/bénéfices de 15 fois est à peine supérieur à la croissance bénéficiaire anticipée en 2026 (+12 %) et des révisions en hausse sont même possibles, selon moi.



**DANIEL TONDOU,  
GESTION 21**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

J'envisage une certaine stabilité sur les grandes places financières, car elles sont globalement à leur prix. A titre d'exemple, le Cac 40 se paie selon nos calculs, qui tiennent compte de chiffres retraités, 18 fois 2025, pour des extrêmes compris entre 10 et 20 fois. Principal point positif, la macroéconomie est moins mauvaise qu'anticipé. Par exemple, le commerce mondial se tient bien alors qu'une baisse était crainte lors de l'annonce de la mise en place de droits de douane par les Etats-Unis. De même, le chiffre d'affaires des entreprises est correct dans l'ensemble. C'est pour cela que les marchés ont été favorables et que les taux d'intérêt ne baissent pas. Je ne vois pas de grand risque pour 2026, car l'inflation ne repart pas. Je ne crois pas non plus à l'éclatement d'une bulle dans l'intelligence artificielle (IA), car elle n'existe pas selon moi. Pour les concepteurs de matériels comme Nvidia, une forte croissance restera à l'ordre du jour. Pour les intégrateurs d'IA dans les entreprises comme les entreprises

de services du numérique, des chantiers très importants sont à venir. Enfin, toutes les sociétés profiteront de gains de productivité très significatifs, en particulier dans les services. Les coûts vont baisser et les marges progresser.

**Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

Les valeurs sous-évaluées devraient poursuivre leur rattrapage. Elles décotent de 50 % par rapport aux sociétés en croissance pour une norme de 30 %. Je suis positif, en particulier sur les banques françaises, sous-évaluées par rapport à leurs rivales européennes avec un PER estimé entre 8 et 8,5 fois cette année. L'immobilier coté est aussi très attractif, avec un multiple de cash-flow de 11 fois, contre une norme de 15 fois et une décote par rapport à la situation nette de 40 %, pour des extrêmes compris entre 0 % et 50 %. Enfin, les services publics aussi ne sont pas chers et offrent du rendement.

**Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

Unibail-Rodamco-Westfield ne capitalise que 10 fois son cash-flow et décode de 30 % sur ses actifs. C'est une option d'achat sur une reprise de la consommation en Europe. BNP Paribas est décoté, avec un PER de 8 fois et un rendement de 6 %. Capgemini offre un PER de 15 fois, contre une moyenne proche de 20. Sa croissance a beaucoup baissé, mais le point bas semble derrière nous.



**LOUIS ALBERT,  
AURIS GESTION**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

Nous avons le sentiment que nous avons touché le point bas économique en Europe. D'ailleurs, la belle année boursière que nous venons de vivre s'explique par des anticipations de reprise de l'économie. Le mouvement devrait se poursuivre, mais à un rythme évidemment moins rapide, en ligne avec les anticipations de croissance bénéficiaire (+10 % attendus pour le Stoxx 600). La mise en place du plan de relance budgétaire allemand, qui commencera à porter ses fruits sur les entreprises au second semestre 2026, est un élément porteur.

Cette année, la baisse du dollar a fortement affecté les entreprises européennes. Cet effet négatif devrait être moins fort en 2026 et les sociétés devraient voir leur chiffre d'affaires comme leurs marges en profiter. Enfin, dans l'hypothèse de la fin de la guerre en

Ukraine, la dynamique de reconstruction serait porteuse pour les matériaux, la construction et la chimie, très en retard. Outre-Atlantique, Wall Street devrait rester bien orienté en raison de la forte dynamique autour de l'intelligence artificielle (IA) et des gains de productivité qu'elle devrait susciter, en particulier dans les banques et les laboratoires pharmaceutiques.

**Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

Les sociétés cycliques devraient poursuivre le rebond entamé cette année, car elles vont profiter de la reprise économique à venir sur le Vieux Continent. Cette dernière permettra de mettre en lumière leur décote, en particulier dans les secteurs de l'acier et des matériaux, dont le rebond boursier déjà entamé devrait perdurer. Les entreprises de services du numérique tireront aussi parti de cette reprise.

Nous sommes également très positifs sur le concept de souveraineté économique en Europe qui concerne en parti-

culier les sociétés d'infrastructures, l'énergie et la santé, mais aussi tous les secteurs de la base industrielle et technologique de défense. Nous avons besoin de retrouver de l'autonomie dans notre chaîne d'approvisionnement. C'est une tendance majeure pour le continent.

**Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

Capgemini bénéficie d'une demande croissante pour ses services liés à l'IA et à la transformation numérique. Sa valorisation est raisonnable, avec un PER estimé à 12 fois. Nexans bénéficie d'une forte dynamique dans ses activités d'électrification, avec une croissance organique soutenue dans les segments à plus forte valeur ajoutée et un carnet de commandes à des niveaux élevés. La valorisation, déprimée par rapport à ses pairs, n'intègre pas l'amélioration de la visibilité sur la demande à moyen terme. Enfin, Cewe, leader européen des services photo, est modérément valorisé avec un PER de 10 à 11 fois pour 2026.



**EDWIN FAURE,  
PHILIPPE HOTTINGUER GESTION**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

Nous envisageons des hausses de l'ordre de 10 % à Wall Street et de 15 % en Europe, même s'il peut y avoir un petit effet négatif ponctuel outre-Atlantique en raison des valorisations élevées des technologiques. En effet, les éléments positifs sont au nombre de quatre. Tout d'abord, la croissance mondiale, principalement tirée par les investissements, la consommation et des politiques budgétaires expansionnistes devrait s'élever à 2,3 % en 2026. Ensuite, les conditions financières vont s'améliorer avec des baisses probables des taux en Europe (jusqu'à 50 points de base) et certaines aux Etats-Unis (entre 50 et 100 points de base). Troisième facteur favorable, les chaînes d'approvisionnement se sont normalisées depuis l'annonce des tarifs douaniers. Les coûts exceptionnels liés à ces derniers sont donc derrière nous. Enfin, grâce à l'IA et à l'automatisation, des gains de productivité vont se propager dans des secteurs autres que la technologie. La fin de la guerre en Ukraine serait la cerise sur le gâteau. Au chapitre des risques, citons l'inflation qui pourrait repartir aux Etats-Unis, la cherté des technologiques, l'endettement important des Etats et d'éventuelles barrières douanières plus fortes.

**Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

Je citerais tout d'abord la réindustrialisation en cours en Europe, aidée par les plans de relance allemands. Nous sommes aussi positifs sur les infrastructures (réseaux électriques, transport et Internet) et la défense, où la fabrication des commandes récentes commencera vraiment l'an prochain. Enfin, les semi-conducteurs et les éditeurs de logiciels profiteront de l'IA et de l'automatisation.

**Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

Séché Environnement est un acteur de la thématique porteuse du recyclage et de la dépollution. La société va bénéficier de normes environnementales de plus en plus dures alors que sa valorisation est très faible, avec un PER estimé à 8,1 fois l'an prochain. Son endettement élevé constitue son seul point noir. Nexans profite du cycle de l'électrification qui permettra une croissance organique annuelle comprise entre 3 % et 5 %. Les marges s'améliorent, le carnet de commandes offre de la visibilité jusqu'en 2028 et il génère de la trésorerie. Son PER est de 14 à 15 fois. Enfin, MS International est un acteur britannique de la défense très attractif spécialisé dans les systèmes de défense antitroies. Son PER est de seulement 11,5 fois malgré une marge opérationnelle de plus de 17 % et une trésorerie nette.





**JEAN-FRANÇOIS DELCAIRE,**  
**HMG FINANCE**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

J'ai une vision prudente aux Etats-Unis en raison des valorisations et d'un risque politique exacerbé à l'approche des élections de mi-mandat qui pourraient être défavorables à Donald Trump. Wall Street pourrait être stable, et même négatif pour le porteur européen dans l'hypothèse d'une poursuite de l'affaiblissement du dollar. En conséquence, ces capitaux en provenance des Etats-Unis pourraient se réalouer sur le Vieux Continent, d'autant que la dynamique économique y sera favorable avec le plan d'investissement en Allemagne, même si ce dernier se concrétisera plutôt au second semestre. Une hausse de 10 % est possible. Elle pourrait même atteindre 15 % en France, mon marché favori, car le pessimisme y est à son paroxysme.

Nous ne sommes donc pas à l'abri de bonnes surprises. **Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

Dans une optique contrariante, deux secteurs me semblent intéressants. Tout d'abord, les valeurs de consommation domestique, car il ne faudrait pas grand-chose pour que les Français, dont l'épargne est à un niveau record, se mettent à acheter et donc à relancer l'économie. Ensuite, la construction fait face depuis plusieurs années à une crise inédite qui nous ramène aux chiffres de la construction de logements des années 1960. Or, les besoins restent très importants. Enfin, j'estime que les valeurs moyennes françaises sont attractives, car elles n'ont, en fait, pas beaucoup progressé cette année. En effet, l'indice Cac Small n'est pas représentatif du comportement de la classe d'actifs. Selon le courtier Portzamparc, elles décotent de 25 %

par rapport au Cac 40 si l'on prend en compte le ratio valeur d'entreprise/résultat d'exploitation. Le retour à une surperformance des valeurs moyennes en 2025 pourrait faire revenir des flux plus marqués sur cette classe d'actifs en 2026.

**Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

Le renouveau de l'industrie nucléaire se confirmera dans un contexte des besoins élevés en énergie des data centers. Cela favorisera Assystem. Jacquet Metals permet de s'exposer à la reprise industrielle à venir, notamment en Allemagne. En outre, les prix des métaux pourraient être orientés à la hausse en raison des mesures prises par l'Union européenne. Enfin, Thermador profitera de la reprise du secteur de la rénovation et de la construction. De plus, la baisse du dollar est positive pour une société qui importe des produits libellés dans cette devise.



**LOUIS PUGA,**  
**SOCIÉTÉ DE GESTION PRÉVOIR**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

Je pense que l'on va rester sur une tendance positive, mais avec évidemment une hausse moins marquée qu'en 2025. On pourrait revenir dans la norme historique, à savoir + 7 % à + 8 % en Europe et + 11 % aux Etats-Unis. Les discours des dirigeants que j'ai rencontrés récemment sont plus constructifs qu'il y a quelques mois, lorsque les incertitudes liées à la mise en place de droits de douane par le président Donald Trump étaient élevées. La visibilité est actuellement meilleure, ce qui donne plus de confiance. La thématique de l'intelligence artificielle restera d'actualité, mais elle devrait ruisseler au-delà des grands acteurs comme Nvidia. Les fabricants de data centers ou de machines de refroidissement seront, par exemple, favorisés.

**Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

Même si c'est un secteur dans lequel je n'investis pas, les banques devraient continuer d'offrir une progression de leurs bénéfices en raison de taux d'intérêt qui restent assez élevés sur le Vieux Continent. Bien évidemment, les cours ne s'apprécieront pas autant qu'en 2025, mais ils vont soutenir les indices. Je suis aussi positif sur les semi-conducteurs, qui vont être favorisés par l'accroissement des capacités de production. On aura besoin des machines fabriquées par ASML et par ASM International. A l'inverse, dans l'univers de la technologie, je suis réservé sur les entreprises de services numériques et les éditeurs de logiciels qui continuent de souffrir des solutions apportées par l'IA. Des incertitudes pèsent sur ces sociétés. Enfin, le luxe a été pénalisé en 2025 malgré une progression des résultats opérationnels. Nous avons donc assisté à une contrac-

tion des multiples de valorisation. Le contexte restant porteur, j'envisage un rebond en 2026. **Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

ASM International a vu son cours reculer cette année en dépit d'une croissance des revenus de plus de 7 %. Pour 2026, une hausse de 17 % est anticipée. On peut espérer une revalorisation comparable du cours, car le rapport cours/bénéfices de 30 fois pour 2026 est dans sa norme historique. GTT est dans une situation de quasi-monopole. Après une forte progression de près de 30 % en 2025, son résultat est attendu stable en 2026, car il y a eu un certain attentisme des chantiers navals en raison de la mise en place de droits de douane. Pour ma part, je pense que de bonnes surprises sont possibles. Enfin, Hermès International offre un PER de 44 fois pour 2026, proche de son plus-bas de 40 fois et nettement inférieur à sa moyenne sur 5 ans de 50 fois.

**Nouveau**

# l'entretien des Echos

**Par Christophe Jakubyszyn**  
Directeur des rédactions

**Chaque samedi,  
prenez votre café  
avec la rédaction**

**30' • 2 journalistes • 1 éclairage éco**

**Écoutez le podcast**



**Les Echos**  
Prenez un temps d'avance



**ERIC BLEINES,**  
**SWISS LIFE GESTION PRIVÉE**

**Comment voyez-vous évoluer les places financières en 2026 ?**

J'envisage positivement les trois premiers trimestres dans un scénario de deux baisses de taux de la part de la Réserve fédérale. En outre, pour essayer de gagner les élections de mi-mandat, Donald Trump pourrait utiliser des stimuli fiscaux comme des distributions d'argent, voire baisser ponctuellement certains tarifs douaniers pour améliorer le pouvoir d'achat des consommateurs américains. Le prix du baril de pétrole pourrait aussi reculer, car l'économie chinoise n'est pas flamboyante et ce pays produit de plus en plus d'énergie solaire. En mai, un nouveau président de la Fed sera nommé, avec une accélération possible de la baisse des taux.

Le contexte est aussi favorable en Europe, après le récent déstockage massif outre-Rhin. Une reprise devrait suivre, sans compter les investissements dans l'industrie allemande qui seront positifs pour la défense et les infrastructures. Enfin, d'une façon générale, les entreprises sont solides dans le monde entier. Nous envisageons des progressions bénéficiaires de 14 % aux Etats-Unis et de 10 % en Europe en 2026. Dans ce contexte, Wall Street pourrait gagner de 10 % à 12 % et les places du Vieux Continent de 8 à 10 %.

Au chapitre des risques que nous ne prenons pas en compte dans notre scénario central, citons la hausse des taux longs japonais, qui pourraient inciter les investisseurs nippons à ne pas renouveler leurs achats d'obligations d'autres pays. Cela pourrait créer une tension sur les taux longs dans un contexte d'Etats très endettés.

**Quelles sont les thématiques à privilégier ?**

La dynamique est positive sur la technologie, l'IA, les investissements d'équipements électriques et les services publics producteurs d'énergie électrique. Les semi-conducteurs devraient aussi profiter d'une reprise de leur marché. La santé est un secteur en retard, et l'industrie automobile pourrait profiter d'un rebond de court terme à la suite du report de l'interdiction des voitures thermiques prévue en 2035. Le tout-électrique était pénalisant pour des acteurs européens sur un marché où les Chinois dominent. Enfin, les valeurs moyennes européennes sont intéressantes en raison de leurs faibles valorisations, de la baisse des taux d'intérêt et d'offres publiques d'achat possibles de la part de grands groupes en bonne situation financière.

**Quelles sont vos trois valeurs favorites ?**

Exosens profite de prises de commandes importantes pour équiper les fantassins de matériel de vision nocturne. Son PER de 14,8 fois pour 2026 est modéré au regard de croissances bénéficiaires estimées à 24 % en 2026 et à 17 % en 2027. La visibilité s'améliore sur Stellantis depuis la reprise en main par un nouveau patron qui a réussi à repositionner commercialement la marque aux Etats-Unis et en Europe. Le titre est peu valorisé, avec une décote de 63 % sur ses fonds propres que ne justifie pas un retour vers une rentabilité des fonds propres de 8 % ou de 9 %. La décote historique n'est que de 40 %. Le potentiel de hausse est donc de 50 %. Enfin, VusionGroup est très raisonnablement valorisé, avec des PER de 22 fois en 2026 et de 15 fois en 2027, ratios à mettre en rapport avec des progressions bénéficiaires de 34 % en 2026 et de 42 % en 2027.