



GESTION 21



ACTIONS 21

**RAPPORT
DE DIALOGUE
ET D'ENGAGEMENT
ACTIONNARIAL 2021**



Mis à jour le 15/04/2022

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

SOMMAIRE

I/ DIALOGUE ET ENGAGEMENT

- 1- Principes**
- 2- Dialogues avec les entreprises**
 - a- Campagnes 2021**
 - b- Echanges avec les entreprises**
- 3- Engagement collectif**

II/ EXERCICE DES DROITS DE VOTE

- 1- Rappel de la politique de vote**
- 2- Analyse des votes**
 - Votes effectifs aux Assemblées Générales
 - Types de votes
 - Résolutions
 - Engagements
 - Répartition par catégorie de résolution
 - Répartition des résolutions par thématiques E et S
 - Analyse des votes d'opposition
 - Analyse des votes dérogeant à la politique
- 3- Situation de conflits d'intérêts**

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

DIALOGUE ET ENGAGEMENT

1 - Principes

La communication des émetteurs, historiquement tournée vers la stratégie financière et la gouvernance, laisse une place de plus en plus importante aux sujets environnementaux et sociaux, désormais inclus dans les stratégies des entreprises. GESTION 21 a toujours accordé de l'importance aux dialogues avec les entreprises et renforce ses échanges autour des sujets ESG avec une attention particulière sur la réponse des entreprises au réchauffement climatique, considéré comme l'enjeu majeur.

Les échanges autour de l'ESG constituent un levier important d'analyse pour l'équipe de gérants et d'analystes du fonds ACTIONS 21, car ils permettent :

- de renforcer la compréhension de l'équipe sur la stratégie RSE des entreprises avec un axe de discussion privilégiant le progrès,
- d'interroger les entreprises sur la manière dont elles répondent à la lutte contre le réchauffement climatique, en particulier au travers de l'indicateur part verte de leur chiffre d'affaires,

2 - Dialogues avec les entreprises

a) Campagnes 2021

Au cours de l'année 2021, l'équipe de gestion et d'analystes du fonds ACTIONS 21 a réalisé deux campagnes de dialogues actionnariaux ciblées.

1 Campagne

Certification des données ESG collectées

Il est important de rappeler que l'équipe ACTIONS 21 s'appuie sur l'information de première main pour alimenter son modèle de notation ESG propriétaire, à savoir l'information délivrée par les émetteurs. A ce titre, l'équipe a collecté au premier trimestre 2021 l'ensemble des indicateurs nécessaires à la notation ESG via les publications des entreprises disponibles sur leur site internet.

Suite à cette collecte de données, l'équipe a envoyé par mail au T2 2021 un formulaire pré-rempli à l'ensemble des 177 entreprises suivies par l'équipe :

- renforcer la fiabilité des données utilisées pour la notation ESG des émetteurs,
- ouvrir un dialogue avec les entreprises pour leur permettre de modifier ou compléter l'absence de données ; le cas échéant expliquer la raison d'une absence d'information.

+ 1900

données ESG collectées

177

entreprises contactées

31%

taux de réponse

+ 500

données ESG certifiées

DIALOGUE ET ENGAGEMENT

2 Campagne

Questionnaire sur l'indicateur de part verte du chiffre d'affaires

L'indicateur de performance ESG central d'ACTION 21 est la part verte du chiffre d'affaires. Les entreprises ne communiquant pas toutes sur cet indicateur, l'équipe détermine donc en interne la part verte des entreprises en s'appuyant sur la communication des sociétés, sur l'expertise de l'équipe ou encore sur le travail des brokers.

L'objectif de cet indicateur est de faire ressortir dans la mesure du possible, compte tenu de la communication des entreprises, la part du chiffre d'affaires (à défaut, la part du volume des ventes) pouvant être considérée comme développement durable. Cet indicateur permet d'anticiper la Taxonomie européenne qui imposera un cadre commun européen de calcul et de transparence de la part verte des entreprises. L'indicateur part verte mesuré en interne pourra donc être sensiblement différent de celle de la Taxonomie.

L'équipe a donc ouvert le dialogue avec les entreprises au travers d'un formulaire envoyé par mail afin d'échanger sur la classification de leur activités "vertes", leur part verte du chiffre d'affaires ou bien encore pour connaître leurs engagements et objectifs relatifs à la Taxonomie.

180

entreprises contactées

26%

taux de réponse

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

DIALOGUE ET ENGAGEMENT

b) Echanges avec les entreprises

D'une manière générale, GESTION 21 considère que les éléments dits « extra-financiers » ne peuvent plus être dissociés des éléments financiers et qu'à terme, la dissociation entre les dialogues financiers et ESG n'aura plus de sens. Cependant, pour apporter de la visibilité à notre approche et pour accompagner la transformation progressive des pratiques de place, GESTION 21 rend transparent les différents types d'échanges réalisés au cours de 2021.

En complément de toutes les réunions analystes et présentations webcast des entreprises auxquelles l'équipe ACTIONS 21 a participé, l'équipe a échangé avec 83 entreprises au cours de 128 échanges. 30% des échanges étaient orientés principalement vers des thématiques ESG. Concernant les échanges autour des thématiques ESG, les principaux sujets abordés ont concerné le pilier environnement et en particulier la transition énergétique (stratégie énergies renouvelables, hydrogène, nucléaire, sortie charbon etc.)

Synthèse des échanges

Nombre d'échanges total	128	-
<i>Dont échanges exclusivement autour de thématiques ESG</i>	38	30%
<i>Dont échanges autour de thématique générale</i>	90	70%
Nombre de sociétés rencontrées	83	-
<i>Dont sociétés en portefeuille à la date de l'échange</i>	32	39%

Parmi les 83 entreprises rencontrées, 32 étaient en portefeuille à la date de l'échange :

ALD • ArcelorMittal • Artefact • Atos • Bénéteau • Axa • Big Ben • Digital Bros • EDF • EDP • Engie • Faurecia • Focus Home Interactive • Ipsos • Jacquet Metal • Kering • Korian • Nacon • Publicis • Renault • Seb • Société Générale • Sodexo • Sopra Steria • Spie • Stellantis • Technip Energies • TF1 • Total • Transition • Trigano • Vicat

3 - Engagement collectif

En ligne avec sa démarche ESG, GESTION 21 a signé en 2020 les Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) définis par le programme des Nations-Unies. GESTION 21 a désormais la possibilité de participer à des engagements collectifs sur la plateforme des PRI.

En 2021, l'équipe ACTIONS 21 n'a pas participé à des engagements collectifs.

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

1 - Rappel de la politique de vote

Périmètre d'exercice des droits de vote

GESTION 21 s'engage à voter et à rendre compte de l'exercice des droits de vote pour toutes les sociétés françaises pour lesquelles elle détient plus de 0.25% du capital ou des droits de vote. En deçà de ce seuil, GESTION 21 considère qu'elle ne dispose pas d'une position significative et influente sur les pratiques de l'émetteur justifiant un exercice systématique des droits de vote. Ce seuil de 0,25% n'est néanmoins pas un frein à l'exercice des droits de vote. GESTION 21 n'exerce pas les droits de vote attachés aux actions étrangères, compte tenu de contraintes matérielles et financières élevées, sauf exception.

Mode d'exercice des droits de vote

Les droits de vote attachés aux titres des sociétés sont exercés par les gérants des OPCVM. GESTION 21 exerce ses droits de vote soit par participation effective aux assemblées des actionnaires soit par recours aux votes par correspondance. Elle ne donne pas pouvoir en blanc aux Présidents des Conseils d'administration.

Organisation

GESTION 21 n'a pas recours aux services d'une agence en conseil de vote. L'analyse des résolutions soumises au vote des actionnaires est effectuée en toute indépendance. Les gérants sont toutefois attentifs au programme de veille de l'AFG sur la gouvernance d'entreprise. L'ensemble des votes exercés fait l'objet d'un archivage électronique.

Principes de la politique de vote

GESTION 21 est favorable aux décisions qui correspondent à ses principes d'investissement à long terme et s'oppose aux résolutions qui limiteraient l'intérêt des actionnaires minoritaires et, par voie de conséquence, celui des souscripteurs des fonds gérés par GESTION 21.

a) Opération sur le capital

Les résolutions portant sur des opérations sur le capital seront analysées au cas par cas, en fonction de l'intérêt stratégique de l'opération.

• **Augmentation de capital sans DPS**

En principe, GESTION 21 s'opposera aux augmentations de capital sans DPS non justifiées. Par conséquent, GESTION 21 votera favorablement en cas d'augmentation de capital sans DPS justifiée :

- Par la mise en œuvre de plan d'actionnariat salarié
- En vue de rémunérer des apports en nature
- En cas d'offre publique d'échange
- Autres situations justifiées stratégiquement

• **Programme de rachat de titres**

GESTION 21 s'opposera aux résolutions qui ne mentionnent pas de suspension en cas d'offre publique car cela est considéré comme une mesure « anti-OPA ».

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

b) Quitus

GESTION 21 s'opposera aux résolutions intégrant un quitus aux administrateurs, que la proposition soit incluse dans les résolutions liées à l'approbation des comptes ou qu'elle fasse l'objet d'une résolution isolée.

c) Attribution d'actions gratuites

GESTION 21 s'opposera aux attributions d'actions gratuites en faveur des salariés et mandataires sociaux dans le cas où les gérants jugeront la dilution élevée et le montant des rémunérations des dirigeants incluant les actions gratuites excessif.

d) Rémunération des dirigeants

Les résolutions liées à la rémunération sont analysées au cas par cas. GESTION 21 s'opposera aux rémunérations jugées excessives et aux évolutions non justifiées. Les gérants accordent également de l'importance à la composition de la rémunération long terme (transparence des objectifs et équilibre des critères quantitatifs et qualitatifs, intégration d'objectifs RSE etc.).

e) Autres principes

GESTION 21 s'opposera à toute augmentation de capital en cas d'OPA et à tout dispositif anti-OPA. GESTION 21 est attachée au principe « une action une voix » et s'opposera par conséquent à l'instauration de droits de vote double ou de limitation des droits de vote.

f) Prise en compte des thématiques environnementales, sociales et de gouvernance

GESTION 21 a la volonté de prendre en compte dans l'exercice de ses droits de vote les thématiques environnementales, sociales et de gouvernance. Les résolutions sont analysées au cas par cas avec comme objectif la création de valeur durable. GESTION 21 s'attache à ce que les résolutions soient traitées de façon à réduire les impacts négatifs sur l'environnement et à préserver les intérêts des parties prenantes et encourage les bonnes pratiques liées à la gouvernance d'entreprise.

Les résolutions restent toutefois analysées au cas par cas. En conséquence, certains votes pourront aller à l'encontre des principes de vote. Dans ce cas, les gérants devront justifier par écrit les raisons de leur vote

La politique de vote est disponible sur le site internet de la société : www.gestion21.fr.

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

2 - Analyse des votes

Conformément aux principes définis dans sa politique de vote, la exercé les droits de vote attachés aux valeurs détenues dans les fonds dont elle assure la gestion et pour lesquels elle détenait les droits de vote.

En 2021, l'équipe ACTIONS 21 a participé à 40 Assemblées Générales et a exercé son vote sur 854 résolutions sans recours à des services rendus par des conseillers en vote.

- Votes effectifs aux Assemblées Générales

Sur l'année 2021, le périmètre de vote est le suivant :

	France	Europe (hors France)	Total
Périmètre initial d'Assemblées Générales	44	8	52
Nombre de participations	40	0	40
Taux de participation	91%	0%	77%

- Types de votes

Compte tenu de l'épidémie du COVID-19 et des recommandations gouvernementales, la majorité des Assemblées Générales se sont tenues à huis clos. Dans ce contexte, l'équipe a procédé à un vote par correspondance dans 100% des cas.

Type de Vote	Nombre	%
Nombre de participations	40	100%
<i>Direct</i>	0	0%
<i>Correspondance</i>	40	100%
<i>Procuration</i>	0	0%

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

- Résolutions

Les Assemblées Générales votées ont représenté 854 résolutions :

Nombre de résolutions	Votes "Pour"	Votes "Contre"	Vote 'Absention'
854	767	81	6
100%	90%	9%	1%

Le nombre total de votes « Pour » a représenté 90% des votes soit 767 résolutions sur 854.
Le nombre total de votes d'opposition a représenté 9% des votes, soit 81 résolutions sur 854.

- Engagement

En 2021, l'équipe ACTIONS 21 a participé à 100% des Assemblées Générales des sociétés françaises pour lesquelles elle détenait plus de 0,25% du capital ou des droits de votes :

Nombre de sociétés concernées par une détention G21 > 0,25%	Nombre de participations aux assemblées générales des sociétés concernées par une détention G21 > 0,25%
4	4
-	100%

En 2021, l'équipe ACTIONS 21 est allé au-delà des engagements mentionnés dans la politique de vote de GESTION 21 : 90% des assemblées générales auxquelles elle a participé, ont concerné des entreprises françaises pour lesquelles la participation du fonds était en dessous du seuil d'engagement de 0,25%.

Nombre de participations Total	Dont participations relatives à l'engagement de la politique de vote (participation G21 > 0,25%)	Dont participations hors engagement (participation G21 < 0,25%)
40	4	36
-	10%	90%

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

- Répartition des résolutions par catégories

Types de résolution	"Pour"	"Contre"	"Absention"	Total	%
Approbations des comptes et affectations du résultats	117	4	1	122	14%
Conventions dites "réglementées"	39	1	0	40	5%
Rémunération des dirigeants	128	7	1	136	16%
Nomination et rémunération des membres du conseil	246	4	3	253	30%
Nomination et rémunération des contrôleurs légaux des comptes	9	0	0	9	1%
Modifications statutaires	22	0	0	22	3%
Programmes d'émission et de rachats de titres de capital	109	61	1	171	20%
Actionnariat salarié	53	1	0	54	6%
Autres (Quitus, pouvoirs pour formalités etc.)	44	3	0	47	6%
Total des votes	767	81	6	854	100%

- Répartition des résolutions par thématiques E et S

Thématiques	"Pour"	"Contre"	"Absention"	Total	%
Environnementales	3	0	0	3	0%
Sociales	58	1	2	59	7%
Autres	706	80	4	790	93%
Total des votes	767	81	6	854	100%

Sur l'ensemble des 854 résolutions, 64 concernaient des thématiques environnementales (3 résolutions) ou sociales (61 résolutions). Les résolutions autour du S ont concerné principalement l'actionnariat salarié. Les résolutions autour du E ont principalement concerné :

- un avis sur l'ambition du Groupe TOTAL en matière de développement durable et de transition énergétique vers la neutralité carbone et ses objectifs en la matière à horizon 2030 (résolution 14),
- un avis sur l'ambition de la société ATOS en matière de décarbonation "Zéro émission Nette" (résolution 15),

En ligne avec les principes de GESTION 21 sur le climat et sur l'accompagnement des entreprises, ces deux résolutions ont été votée "Pour" par l'équipe ACTIONS 21.

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

- Analyse des votes d'opposition

Types de résolution	"Contre"	%
Approbations des comptes et affectations du résultats	4	5%
Conventions dites "réglementées"	1	1%
Rémunération des dirigeants	7	9%
Nomination et rémunération des membres du conseil	4	5%
Nomination et rémunération des contrôleurs légaux des comptes	0	0%
Modifications statutaires	0	0%
Programmes d'émissions et de rachats de titres de capital	61	75%
Actionnariat salarié	1	1%
Autres (Quitus, pouvoirs pour formalités etc.)	3	4%
Total des votes	81	100%

75% des votes d'opposition ont concerné la catégorie "Programmes d'émission et de rachats de titres de capital". Conformément à notre politique de vote, les votes "Contre" dans cette catégorie ont principalement concerné des résolutions relatives à des augmentations de capital sans DPS non justifiées stratégiquement et des opérations sur capital ne mentionnant pas de suspension en cas d'offre publique.

9% des votes d'opposition ont concerné la catégorie "Rémunération des dirigeants". L'équipe s'est opposé à des rémunérations jugées excessives ou dont les conditions sont insuffisamment décrites. De plus, l'équipe est défavorable aux changements retrospectifs des plans antérieurs.

5% des votes d'opposition ont concerné la catégorie "Approbations des comptes et affectations du résultats" et 4% ont concerné la catégorie "Autres". L'équipe s'est opposé à ces 7 résolutions car elles intégraient un quitus aux administrateurs.

5% des votes d'opposition ont concerné la catégorie "Nomination et rémunération des membres du conseil". L'équipe est sensible à l'âge des administrateurs ainsi qu'à leur taux d'assiduité. Ceci a conduit l'équipe à voter "Contre" aux résolutions lorsqu'elle a jugé ces deux critères insatisfaisants.

RAPPORT DE DIALOGUE ET D'ENGAGEMENT ACTIONNARIAL 2021

GESTION 21

Situation au 31/12/2021

EXERCICE DES DROITS DE VOTE

- Analyse des votes dérogeant à la politique

	Résolutions totales votées	Résolutions dérogeant à la politique
Nombres	854	0
En %	100%	0%

Sur l'ensemble des 854 résolutions, l'équipe ACTIONS 21 n'a pas dérogé à la politique de vote de GESTION 21

- Révision de la politique de vote et changements à venir

La politique de vote a été révisée et enrichie en mars 2021. GESTION 21 a renforcé la transparence de la section des principes de vote.

De plus, l'équipe de gestion du fonds ACTIONS 21 s'est fixé comme objectif en 2022 d'élargir sa participation aux assemblées générales des entreprises étrangères.

3- Situation de conflits d'intérêts

GESTION 21 est une société de gestion indépendante. Elle ne dépend donc d'aucun établissement financier aux activités multiples pouvant être à l'origine de conflits d'intérêts. GESTION 21 n'exerce pas de fonction de gestion ou de conseil dans les sociétés cotées dont elle pourrait être actionnaire. Conformément à la réglementation, GESTION 21 a mis en place des dispositifs visant à prévenir, détecter et gérer les situations de conflits d'intérêts afin d'y apporter une solution garantissant la primauté et la préservation de l'intérêt des porteurs.

Au cours de l'année 2021, GESTION 21 n'a pas décelé de situations de conflits d'intérêts avérés.